

Organiser et conduire un projet – COPR

Concevoir la démarche, les méthodes, les outils et l'animation de la conduite d'un projet

Code produit : COPR

Niveau : Initiation

Modalité : Presentiel

Durée (en heure) : 14.0

Tarif :

Eligible DDA : non

Public : futurs participants à un groupe projet (pilote ou membre de l'équipe)

Prérequis :

aucun

Objectif

- promouvoir la démarche et la conduite d'un projet
- acquérir les méthodes et outils spécifiques de la gestion de projet
- susciter la dynamique de groupe pour favoriser l'adhésion

Programme de la formation

1-Conduire la démarche projet dans l'entreprise

- Fondamentaux du management de projet
 - Comprendre les enjeux et objectifs de la démarche projet
 - Expliciter la mise en œuvre du pilotage
 - Différentes étapes
 - Résultats attendus
 - Acteurs
 - Supports
 - Anticiper les risques et les difficultés
 - Freins et résistances
- Conduire la gestion du projet
 - Intégrer le projet à la stratégie de l'entreprise
 - Etablir le plan d'action du projet : cahier des charges
 - Mettre en place l'organisation d'accompagnement au projet
 - Comité de pilotage
 - Comité de suivi
 - Equipe projet

2-Optimiser la gestion de projet

-

Méthodes et outils pour finir le projet

- Réaliser un audit, un diagnostic
- Mettre en place les indicateurs d'outils de qualité
 - Matrices
 - Questionnaires
- Définir les leviers du projet
 - Planning
 - Coût
 - Acteurs
 - Supports
- Planification et gestion du projet
 - Maîtriser les outils efficaces de planification et de reporting
 - Elaborer les tableaux de bord
 - Indicateurs
 - Critères
- Mise en œuvre des conditions du succès de la conduite du projet
 - Définir un plan de communication
 - Mobiliser et fédérer les managers et leurs équipes
 - Mesurer les performances : mise en place du dispositif d'évaluation

Moyens d'évaluation

- Evaluation des acquis de la formation par le biais de QCM et/ou d'exercices pratiques
- Questionnaire de satisfaction chaud complété par chacun à l'issue du stage
- Questionnaire d'évaluation froid complété par chacun entre 2 et 3 mois après le stage

Méthodes pédagogiques

- Réalisation de cas pratiques
- Exposés à partir d'un diaporama
- Échanges d'expériences
- Laboration d'outils adaptés